



کمیته راهبری پروژه (هفتم) مشاوره و راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع نیروی برق

آبان ۱۴۰۴

توزیع برق استان گلستان



عنوان جلسه	کمیته راهبری پروژه
تاریخ جلسه	۱۴۰۴/۰۸/۱۹
شماره جلسه	۷
روش برگزاری	حضوری- دفتر IT شرکت توانیر
حاضرین	نمایندگان شرکت توانیر، توزیع گلستان، توزیع اهواز، مشاور (شرکت گلستان)
موضوع	• مرور وضعیت خدمات پروژه • ضرورت ادامه خدمات پروژه • مرور نتایج پروژه طراحی قابلیت معماری سازمانی شرکت‌های توزیع برق (توزیع اهواز)
هدف	۱- تصمیم‌گیری در خصوص ادامه موضوع راهبری معماری سازمانی در شرکت‌های توزیع نیروی برق ۲- بررسی نتایج پروژه طراحی قابلیت EAMG

مرور نتایج پروژه راهبری معماری سازمانی در شرکتهای توزیع نیروی برق

اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

• به‌روزآوری EDRA

راهبري پروژه‌های معماری تطبيقي

• تهیه شرح خدمات تیپ پروژه معماری سازماني تطبيقي
• نظارت عاليه بر پیشرفت پروژه‌های معماری سازماني

راهبري جلسات کارگروه تخصصي معماری سازماني صنعت برق (ویژه شرکت‌های توزیع)

• برگزاری جلسات کارگروه معماری سازماني صنعت برق

بلوغ‌سنجی قابلیت مدیریت و راهبري معماری سازماني EAM/EAG

• تدوین مدل بلوغ‌سنجی قابلیت EAM/EAG
• ثبت اطلاعات سطح بلوغ توسط شرکت‌ها و تدوین گزارش بلوغ‌سنجی قابلیت EAM/EAG

خدمات مشاوره و آموزش معماری سازماني

• برنامه‌ريزی آموزشی
• اجرای آموزش

تحويل فرآورده‌های نهایی پروژه

معماری سازمانی تطبیقی (شرکت‌های توزیع)

کمیته راهبری پروژه



شرکت مهندسی اوم افکاری گلستان (سهامی خاص)

بسمتعالی

شماره: ۴۰۴-۲۶۳

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۸/۰۷

پیوست: دارد

جناب آقای مهندس محمد سعادت‌فر

مدیر محترم دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان

باسلام:

احتراماً پیرو قرارداد فی‌مابین به شماره ۱۴۰۳-۱/۴-۵ با موضوع «انجام خدمات مشاوره جهت نظارت بر اجرای پروژه تدوین معماری سازمانی شرکت‌های توزیع برق کشور»، به پیوست فلش مموری حاوی فرآورده‌های نهایی پروژه تقدیم حضور می‌گردد.

با تشکر

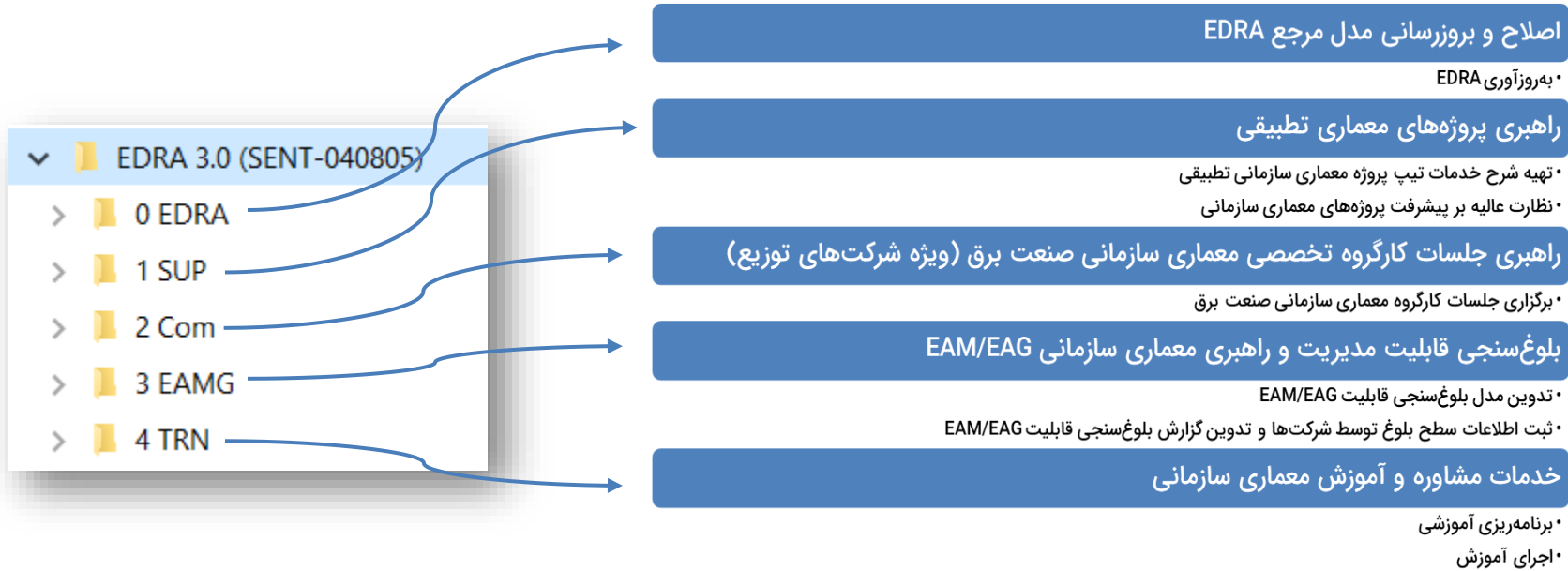
ایمان مهدوی

مدیر پروژه

مخزن فرآورده‌های نهایی پروژه

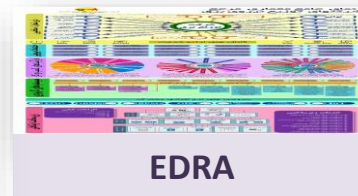
معماری سازمانی تطبیقی (شرکت‌های توزیع)

کمیته راهبری پروژه



بخش 1) اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

مدل مرجع معماری سازمانی شرکت‌های توزیع نیروی برق		عنوان فارسی
عنوان	اختصار	عنوان انگلیسی
Electrical Distribution Reference Architecture	EDRA	
سال انتشار	ویرایش	نسخه
۱۳۹۸	۱.۰	
۱۳۹۹	۱.۱	
۱۴۰۲	۱.۲	
۱۴۰۳	۲.۰	
آماده انتشار نسخه جدید		۳.۰
چارچوب معماری مدل مرجع کسب‌وکار و داده مدل مرجع سرویس‌ها و تکنولوژی گزارشات تشریح معماری مرجع راهنمای پیاده‌سازی مخزن معماری مرجع		محتوی



بخش 1) اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

- ✓  EDRA 3.0 (SENT-040805)
- ✓  0 EDRA
 - >  0 EDRA-ImprovementSuggestions
- ✓  1 EDRA Versions
 -  EDRA V 1.2-14030712
 -  EDRA V 2.0-14031130
 - ✓  EDRA V 3.0-14040617
 - ✓  1-EDRA Documents
 - >  1-Motivation & Strategy Layer
 - >  2-Business Layer
 - >  3-Information Layer
 - >  4-Application Layer
 - >  5-EAManagment Layer
 -  2-EDRA.CA-Table
 -  3-EDRA.CA.CAP-Total
 -  4-EDRA-ElementsID
 -  5-Presentation
 -  6-Report on Reforms Implemented
 -  7-EDRA.Repository
- >  1 SUP
- >  2 Com
- >  3 EAMG
- >  4 TRN

خروجی jpg /pdf/doc

جداول تطابق با معماری مرجع

اکسل محاسبات بخش قابلیت‌های کسب‌وکاری

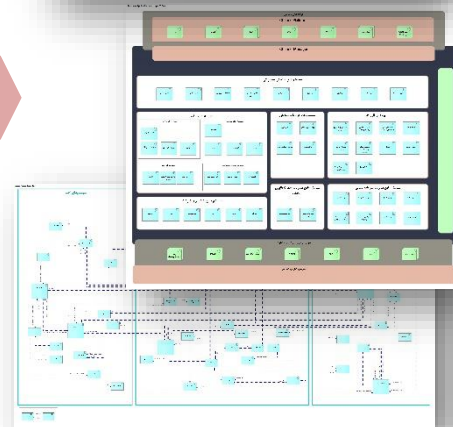
راهنمای شناسه‌گذاری مؤلفه‌های معماری در مخزن

تغییرات نسخه جدید

مخزن یکپارچه معماری EDRA ۳.۰



EDRA



معماری سازمانی تطبیقی (شرکت‌های توزیع)

کمیته راهبری پروژه

- > 2 Com
- > 3 EAMG
- > 4 TRN

شرح خدمات تیپ معماری تطبیقی
چکلیست تطابق شرح خدمات

فرم‌های طراحی بخش اطلاعات پروژه‌ها در سامانه گزارش وضعیت عملکرد شرکت‌ها (فصلی)

چک‌لیست بررسی پروژه‌های خاتمه‌یافته

نتایج بررسی پروژه‌های خاتمه‌یافته

فرآورده‌های نهایی پروژه‌های خاتمه‌یافته

[illegible][illegible]

بخش 3) راهبری جلسات معماری سازمانی صنعت برق (ویژه شرکت‌های

✓ EDRA 3.0 (SENT-040805)

> 0 EDRA

> 1 SUP

✓ 2 Com

EA FAQ

✓ Meetings

021128 EA Working Group

> 030417 EA Working Group

030530 Project coordination

030800 NCAEA2024

030822 Project coordination

031030 Project coordination

040125 Project coordination

040221 EA Working Group

040715 Project coordination

> 3 EAMG

> 4 TRN

صورتجلسات ارائه‌نماها فایل‌های تکمیلی

بسمه اعلی
موضوع جلسه: ششمین جلسه کمیته راهبری پروژه معماری سازمانی شرکت های توزیع برق کشور
تاریخ جلسه: ۱۴۰۳/۰۷/۱۵
ساعت شروع: ۱۱:۰۰
ساعت خاتمه: ۱۳:۰۰
مکان جلسه: دفتر فناوری اطلاعات و نظارت بر امنیت فضای معنای شرکت توزیع
حاضرین در جلسه:
• شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان: آقایان: امیر آیدینخواه - محمدرضا باری - فرزانه انجود
• شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان: آقایان: جمال کمالی فر - محمود سعادت فر
• شرکت مهندسی نرم افزار گلستان: رضا کریمی - ایمان مهدوی

مستور کار جلسه
- ارائه گزارش وضعیت پیشرفت فیزیکی شرکت ها (بهار ۱۴۰۴)
- بررسی تکلیف لایحه های جدید نقضه راه دولت هستند، محور سوم بر نامه اصلاح نظام اداری (توسعه دولت هوشمند) ، ماده ۱۰۴ قانون برنامه پنجم
- عقد پیمان نامه جمهوری اسلامی ایران (اهداف کش منتهای معنای اصلاح نظام اداری)
- برنامه ریزی جهت ارزیابی شرکت های که در حال اجرای پروژه هستند
- تعیین تکلیف قرارداد فضای نظارت بر اجرای پروژه شرکت ها
- (که گزارش پروژه تدوین قابلیت های معماری سازمانی (شرکت توزیع برق اهر)



کمیتہ راہبری پروژه

EDRA 3.0 (SENT-040805)

- > 0 EDRA
- > 1 SUP
- > 2 Com

3 EAMG

EAMEAGAssessmentChecklist

- > 4 TRN



کارگروه تخصصی معماری سازمانی صنعت برق

[illegible]

بخش 5) خدمات مشاوره و آموزش معماری سازمانی

EDRA 3.0 (SENT-040805)

- > 0 EDRA
- > 1 SUP
- > 2 Com
- > 3 EAMG

4 TRN

- 0-Training Plan
- 1-EA Fundamentals
 - > EA Fundamentals video
- 2-EA repository management
 - 1_BPMN
 - 2_ ArchiMate
 - 3_Sparx EA
 - 4_EARepository
 - 5_RECRA
 - 6_EDRA
- > Resources

برنامه آموزش

محتوای آموزشی و فیلم دوره آموزشی مقدماتی معماری سازمانی

- ## محتوا و فیلم آموزشی مدیریت مخزن معماری سازمانی:
- استانداردهای معماری
 - ابزار معماری Sparx
 - معرفی مخزن معماری
 - مرجع
 - منابع تکمیلی



معماری سازمانی تطبیقی (شرکت‌های توزیع)

کمیته راهبری پروژه

ضرورت ادامه راهبری معماری سازمانی در شرکت‌های توزیع نیروی برق

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

موضوع / رویداد	تأثیر در EDRA
ابلاغ مدل مرجع معماری سازمانی ملی برنامه توسعه هفتم (ماده ۱۰۴ و ۱۰۷)	• تغییر در معماری همه لایه‌ها • «بازطراحی و اصلاح روش‌های انجام کار» ○ تغییر در مؤلفه‌ها و معماری لایه کسب‌وکار • «زیرساخت ابری دولت» ○ تغییر در مؤلفه‌ها و معماری لایه زیرساخت • «ادغام واحدهای IT و سازمان روش‌ها» ○ تغییر در مؤلفه‌ها و معماری لایه کسب و کار • «سامانه‌های مشترک» ○ تغییر در مؤلفه‌ها و معماری لایه کاربردها • «چرخه هوشمندسازی» ○ تغییر در مؤلفه‌ها و معماری همه لایه‌ها
نقشه‌راه دولت هوشمند	• بازنگری در معماری مبتنی بر خدمات الکترونیکی دولت

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

موضوع / رویداد	تأثیر در EDRA
پیشنهادهای حاصل از اجرای پروژه‌های «معماری تطبیقی شرکت‌ها»	• تغییر در مؤلفه‌های معماری (فرآیند، خدمت و..) • تغییر در مدل‌ها (گردش کار فرآیندها)
همراستاسازی با نتایج پروژه‌های مرتبط اجرا شده در مجموعه توانیر و وزارت نیرو	• «طراحی قابلیت EAMG» ○ تغییر در مؤلفه‌های معماری (فرآیند، خدمت و..) ○ تغییر در مدل‌ها (گردش کار فرآیندها) • فرایندهای معماری و کنترل‌های معماری • «مدیریت دارایی فیزیکی» ○ تغییر در مؤلفه‌های معماری (فرآیند، خدمت و..) ○ تغییر در مدل‌ها (گردش کار فرآیندها) • «تحول دیجیتال» ○ تغییر در مؤلفه‌های معماری (سرویس کاربردی، سرویس زیرساختی و..) ○ تغییر در مدل‌ها (لایه کاربرد و زیرساخت) • «حاکمیت داده» ○ تغییر در مؤلفه‌های معماری (داده، سرویس زیرساختی و..) ○ تغییر در مدل‌ها (مدل داده‌های)

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

راهبری پروژه‌های معماری تطبیقی

تحويل‌گیری نتایج پروژه
ارزیابی پروژه

نظارت حین اجرا
به‌روآوری شرح خدمات پروژه‌های در حال اجرا

به‌روآوری شرح خدمات پروژه‌های تطبیقی
به‌روآوری فرم‌های نظارتی

ردیف	نام شرکت	وضعیت	شرح وضعیت	نحوه اجرا	بشرط فیزیکی
۱	شرکت توزیع برق همدان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۲	شرکت توزیع برق هرمزگان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۳	شرکت توزیع برق گلستان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۴	شرکت توزیع برق شهرستان شیراز	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۵	شرکت توزیع برق شمال استان کرمان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۶	شرکت توزیع برق سمنان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۷	شرکت توزیع برق خراسان شمالی	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۸	شرکت توزیع برق جنوب کرمان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۹	شرکت توزیع برق اهواز	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۱۰	شرکت توزیع برق استان یزد	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۱۱	شرکت توزیع برق استان گیلان	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۱۲	شرکت توزیع برق استان فارس	۶	پروژه به اتمام رسیده است	از طریق پیمانکار	۱۰۰
۱۳	شرکت توزیع برق غرب مازندران	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۹۵
۱۴	شرکت توزیع برق آذربایجان شرقی	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۹۵
۱۵	شرکت توزیع برق استان تهران	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق نیروی داخلی	۸۴
۱۶	شرکت توزیع برق آذربایجان غربی	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق نیروی داخلی	۷۴
۱۷	شرکت توزیع برق استان اصفهان	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۴۰
۱۸	شرکت توزیع برق مازندران	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۳۴
۱۹	شرکت توزیع برق لرستان	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۳۴
۲۰	شرکت توزیع برق سیستان و بلوچستان	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۳۴
۲۱	شرکت توزیع برق تهران بزرگ	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۲۵
۲۲	شرکت توزیع برق قزوین	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۲۴
۲۳	توزیع نیروی برق مرکزی	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق نیروی داخلی	۵
۲۴	شرکت توزیع برق شهرستان مشهد	۵	در حال اجرای پروژه	از طریق پیمانکار	۴
۲۵	شرکت توزیع برق کرمانشاه	۴	در حال عقد قرارداد		۰
۲۶	شرکت توزیع برق قم	۴	در حال عقد قرارداد		۰
۲۷	شرکت توزیع برق البرز	۴	در حال عقد قرارداد		۰
۲۸	شرکت توزیع برق ارجل	۴	در حال عقد قرارداد		۰
۲۹	شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان	۳	در حال انجام تشریفات اداری		۰
۳۰	شرکت توزیع برق خوزستان	۳	در حال انجام تشریفات اداری		۰
۳۱	شرکت توزیع برق خراسان رضوی	۳	در حال انجام تشریفات اداری		۰
۳۲	شرکت توزیع برق خراسان جنوبی	۳	در حال انجام تشریفات اداری		۰
۳۳	شرکت توزیع برق کردستان	۲	مکاتبات لازم جهت اخذ مجوز انجام شده است		۰
۳۴	شرکت توزیع برق زنجان	۲	مکاتبات لازم جهت اخذ مجوز انجام شده است		۰
۳۵	شرکت توزیع برق گزنستان	۲	مکاتبات لازم جهت اخذ مجوز انجام شده است		۰
۳۶	شرکت توزیع برق کبکویه و بویراحمد	۱	اقدامی صورت نگرفته است		۰
۳۷	شرکت توزیع برق چهارمحال و بختیاری	۱	اقدامی صورت نگرفته است		۰
۳۸	شرکت توزیع برق بوشهر	۱	اقدامی صورت نگرفته است		۰
۳۹	شرکت توزیع برق ایلام	۱	اقدامی صورت نگرفته است		۰



ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

راهبری پروژه‌های معماری تطبیقی

موضوع / رویداد	نیازمندی
ابلاغ شرح خدمات پروژه‌های معماری سازمانی (سازمان اداری استخدامی کشور)	• به‌روزرآوری شرح خدمات پروژه‌های معماری تطبیقی • تغییر در شرح خدمات قراردادهای در حال اجرا تطبیقی • به‌روزرآوری فرم‌های نظارت عالیه در سامانه معماری
پایان اجرای پروژه‌های معماری تطبیقی	• طراحی و پیاده‌سازی فرم‌های نظارت بر مراحل پیاده‌سازی معماری شرکت‌ها

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

راهبری جلسات کارگروه تخصصی معماری سازمانی صنعت برق (ویژه شرکت‌های توزیع)

موضوع / رویداد	نیازمندی
برگزاری جلسات کارگروه معماری سازمانی صنعت	• تدوین تقویم کارگروه • هماهنگی و برگزاری کارگروه • پاسخگویی و مشاوره موضوعی به شرکت‌ها

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

بلوغ‌سنجی قابلیت مدیریت و راهبری معماری سازمانی EAM/EAG

موضوع / رویداد	نیازمندی
به‌روزرآوری مدل بلوغ‌سنجی معماری	• بازنگری و پیاده‌سازی فرم‌های بلوغ‌سنجی معماری در سامانه • آموزش مدل بلوغ‌سنجی به شرکت‌ها
بلوغ‌سنجی دوره‌ای	• اجرای فرآیند بلوغ‌سنجی معماری سازمانی در دوره ۶ ماهه

ضرورت‌های ادامه خدمات راهبری معماری سازمانی شرکت‌های توزیع

خدمات مشاوره و آموزش معماری سازمانی

نیازمندی	موضوع / رویداد
• به‌روزرآوری محتوای آموزشی مدیریت مخزن معماری • برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی معماران شرکت‌ها	معرفی نسخه جدید EDRA
• آموزش مشاوران و پیمانکاران موضوعی	اطمینان از اجرای استانداردهای معماری در پروژه‌ها

جمع‌بندی موضوع ادامه خدمات (شرح خدمات پیشنهادی)

اصلاح و بروزرسانی مدل مرجع EDRA

• به‌روزرآوری EDRA

راهبری پروژه‌های معماری تطبیقی

- به‌روزرآوری شرح خدمات تیپ پروژه معماری سازمانی تطبیقی
- تغییرات شرح خدمات فنی قراردادهای در حال اجرا
- نظارت عالیه بر پروژه‌های تطبیقی در حال اجرا
- تحویل‌گیری و ارزیابی پروژه‌های معماری تطبیقی خاتمه‌یافته
- نظارت عالیه بر پیاده‌سازی معماری سازمانی در شرکت‌ها

راهبری جلسات کارگروه تخصصی معماری سازمانی صنعت برق (ویژه شرکت‌های توزیع)

• برگزاری جلسات کارگروه معماری سازمانی صنعت برق

بلوغ‌سنجی قابلیت مدیریت و راهبری معماری سازمانی EAM/EAG

- به‌روزرآوری مدل بلوغ‌سنجی قابلیت EAM/EAG
- ثبت اطلاعات سطح بلوغ توسط شرکت‌ها و تدوین گزارش بلوغ‌سنجی قابلیت EAM/EAG

خدمات مشاوره و آموزش معماری سازمانی

- برنامه‌ریزی آموزشی
- اجرای آموزش
- توانمندسازی مشاوران

جمع‌بندی موضوع ادامه خدمات (شرح خدمات پیشنهادی)

موضوع	شرح
محدوده خدمات	شرکت‌های توزیع نیروی برق
مدت	۱۲ تا ۱۸ ماه
هزینه	پس از نهایی‌شدن خدمات محاسبه می‌شود
طرف قرارداد	...

ایمان مهدوی

i.mahdavi@golsoft.com

۰۹۱۲۰۱۸۰۹۹۶

